

Economía: Optimismo pese a la debacle fiscal en Europa

# NEGOCIOS

6 de noviembre de 2011

Una publicación de El Nuevo Día



## Sabiduría al rescate

Emerge un grupo de veteranos que buscan levantar al sector farmacéutico en la Isla

Fast Forward  
La transformación  
de Cortelco

Líder  
Artur Jotic nos  
trae P.F. Chang's

En Ascenso  
Solimar Cedeño  
Aleman

P. RTADA

# NUEVA DOSIS, LAS FARMACÉU



Bartolomé  
Gamundí

Gisela  
Fournier

Agustín  
Márquez

Carlos  
León

Miguel Ferrer

Héctor  
Cabrera

Verónica  
Descornbes

Tomás  
Ramírez

EL NUEVO DÍA - JAVIER VILLALBA

# PARA REVIVIR INDUSTRIAS

Surge un nuevo grupo que busca potenciar al sector de la manufactura de medicamentos en la Isla

Harry Rodríguez

Por Mario Custodio Collazo  
mrcustod@elnuevodia.com

AUNQUE CONTINÚA siendo una de las industrias que más aporta a la economía de Puerto Rico, la manufactura farmacéutica se enfrenta a una serie de retos globales que han provocado cambios rápidos en los modelos de negocio.

Consolidaciones, recortes de personal y búsqueda de eficiencias marcan el panorama presente de importantes organizaciones multinacionales con cuatro décadas de presencia en la Isla.

En medio de la vorágine farmacéutica que se une a la depresión económica que afecta a Puerto Rico, un grupo de ejecutivos de dicha industria levanta la mano para ofrecer su conocimiento y peritaje con la certeza de que pueden ayudar a detener el caos en el que está sumido el país.

El grupo de ejecutivos de la industria farmacéutica (PIE, por sus siglas en inglés), reúne al presente 25 personas con trasfondos variados en el sector de las ciencias vivas, y a líderes de industrias relacionadas al ecosistema de la salud.

Agustín Márquez, coordinador del grupo PIE, relata que la organización se estableció en octubre de 2010 y que se reúnen periódicamente para discutir temas de interés y generar ideas. También han sostenido encuentros con representantes del sector público y privado para identificar áreas de interés común para colaboración.

"El grupo está compuesto por sobre 25

ejecutivos de la industria farmacéutica con experiencia ejecutiva local e internacional, cuya amplia diversidad en trasfondo académico y profesional incluye ingeniería, finanzas, administración de empresas, entre otros", resalta el otrora director ejecutivo de la Asociación de la Industria Farmacéutica (PIA, por sus siglas en inglés).

No obstante, PIE aspira a aglomerar un universo que alcanza los miles de excoempleados de farmacéuticas e industrias relacionadas.

"En Puerto Rico hay más de 10,000 excoempleados de la industria farmacéutica que constituyen una cantera de talentos extraordinario, que posiblemente está subutilizada, en todos los renglones de la gerencia, aspectos regulatorios, ventas y mercadeo, ingeniería, finanzas, contabilidad, manufactura, entre otros. Existe un banco de talentos que Puerto Rico debe explotar al máximo en este momento histórico", apunta Márquez.

Pero sobre todo, el grupo manifiesta que su mayor fortaleza es la independencia de criterio del que gozan al estar retirados. Si bien se mantienen activos aportando al país.

La mayoría pertenece a juntas directivas de organizaciones sin fines de lucro, o tienen negocios propios. Algunos de los caminos que tomaron están distantes de su carrera en la industria farmacéutica, como es el caso de Tomás Ramírez,

quien luego de 35 años en el liderazgo de empresas como Johnson & Johnson, Wyeth y Biovall, ahora es dueño de un hotel en la costa oeste de la Isla.

Mientras que Héctor Cabrera, al presente, forma parte de un grupo que adquirió la cadena de cristales para automóviles Plavica, tras 30 años en el área de ventas y mercadeo de medicamentos y llegar a dirigir la ope-



Nosotros no tenemos poder económico, pero tenemos prestigio y conocimiento en áreas que van desde la ingeniería hasta el control ambiental, las validaciones y la gerencia de proyectos. Podemos ser hasta asesores del Gobierno"

HARRY RODRÍGUEZ GARCÍA  
INGENIERO

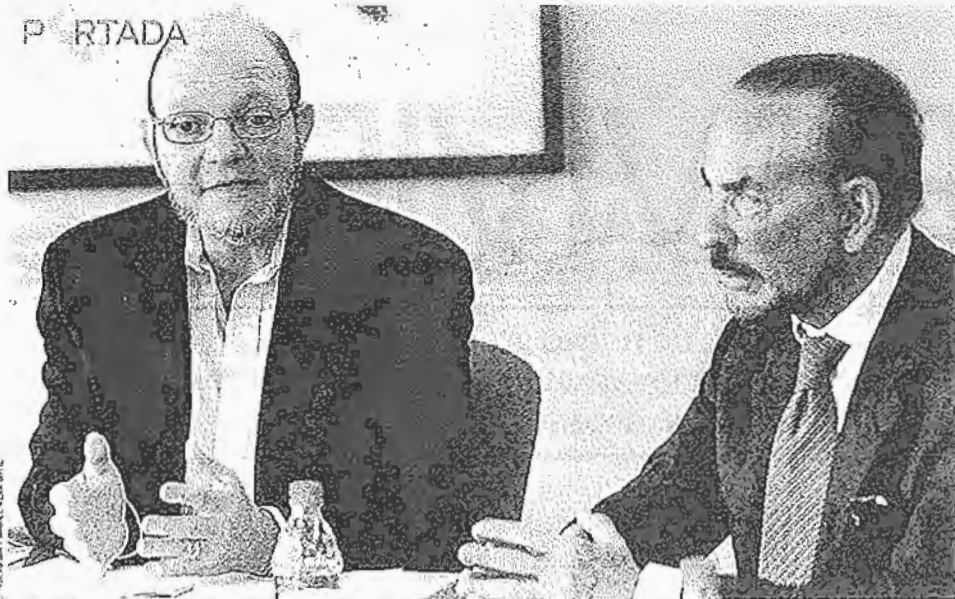
ración comercial de una farmacéutica en Puerto Rico.

En el grupo también está el ingeniero Harry Rodríguez García, que tiene acumulados 35 años de experiencia en las empresas Eli Lilly y dirigiendo Abbott Laboratories. Por su parte, Carlos León se retiró tras una exitosa carrera de 39 años en la manufactura farmacéutica y de dispositivos médicos.

De esta último sector también se une Bartolomé Gamundi, quien además fungió como secretario de Desarrollo Económico y Comercio.

Adicional, se integraron personas de industrias que apoyan a las farmacéu-





MÁRQUEZ, coordinador del grupo PIE (en la foto, junto a Ferrer) indicó que el grupo se ha reunido con representantes del sector público y privado en aras de establecer puentes de colaboración.

áticas, como Miguel Ferrer, presidente de UBS Financial Services en Puerto Rico; Veronique Descombes, presidenta en frente de la Sociedad de Ejecutivos de Ventas y Mercadeo (SME, por sus siglas en inglés) y presidenta actual de la Sociedad Empresarial Mexicana; y Carmen Gisela Fournier, consultora en comunicaciones.

**Sigue latiendo**

La mayoría de los miembros fundadores de PIE vivieron los años de gloria de las farmacéuticas en Puerto Rico, cuando dichas empresas llegaron a emplear sobre 30,000 personas. Hoy, las plazas se han reducido por debajo de los 20,000, como respuesta a las transformaciones globales que experimenta el sector de la salud.

Sin embargo, los ejecutivos resaltan que esta industria continúa viva en la Isla, invirtiendo en expansiones, y que aún representa cerca del 25% del pro-

ducto interno bruto.

A su juicio, los retos que enfrentan las farmacéuticas en la Isla son los mismos que en el resto del mundo y que en otras industrias.

“Los retos son los retos normales que tiene cualquier otra industria. No es porque sea Puerto Rico. Aquí lo que tenemos que hacer es aportar para que esos retos sean menores y más fáciles de llevar. Para que se mantengan aquí las operaciones farmacéuticas”, expresa Cabrera y menciona los costos de electricidad y la permisología como algunos de los aspectos que se pueden mejorar para facilitar el establecimiento de nuevos negocios biofarmacéuticos.

Como debilidades de la Isla, los ejecutivos también señalan la falta de planificación y de conocimiento del funcionamiento de la industria por parte de las entidades gubernamentales encargadas de promover al sector.

Mientras, Cabrera resalta que ante la

realidad de que miles de medicamentos importantes perderán la protección de patentes, Puerto Rico debió haber estado en la búsqueda de alternativas junto a las empresas y a las organizaciones que las agrupan.

Uno de los medicamentos que está próximo a enfrentar la competencia de productos genéricos es Lipitor, que se manufactura en Puerto Rico y genera \$14,000 millones en ventas anuales para Pfizer.

“Nosotros debimos estar, hace años, mirando eso para traer manufactura de genéricos a Puerto Rico porque esta es una década en la que los productos genéricos van a crecer. Va a llegar un momento en el que los productos genéricos van a perder crecimiento, porque vienen otras generaciones de medicinas, entonces tenemos que buscar cuáles son las plataformas bajo las que se van a lanzar esos nuevos medicamentos para nosotros establecer el plan de ata-

que para atraer esas tecnologías a Puerto Rico”, expresa Cabrera.

**Trascienden Industrias**

Los miembros de PIE entienden que su peritaje, prestigio y los contactos que desarrollaron a lo largo de sus carreras los convierte en un recurso valioso para ser promotores de Puerto Rico y procurar la atracción de inversión.

“Nosotros no tenemos poder económico, pero tenemos prestigio y conocimiento en áreas que van desde la ingeniería hasta el control ambiental, las validaciones y la gerencia de proyectos. Podemos ser hasta asesores del Gobierno”, expresa Rodríguez.

Esto último refleja el ánimo del grupo que, a pesar de tener como fin principal la permanencia y fortalecimiento de las farmacéuticas en Puerto Rico, coloca el conocimiento y la experiencia de sus miembros al servicio de todos los sectores del país, tanto público como privado, ya que entienden que su peritaje y su misión trasciende los segmentos económicos.

“Nuestro objetivo trasciende. Tenemos muchos conocimientos y experiencia que pueden ayudar a otras industrias. Si por alguna razón se hiciera difícil atraer farmacéuticas a Puerto Rico, nuestra capacidad y experiencia están disponibles para otras empresas que se generen en Puerto Rico”, expresa León.

Ramírez añade que por su participación en otras organizaciones, como la Junta Reguladora de Farmacias, le consta que los principios de planificación estratégica, la educación y el desarrollo de personal que son fundamentales en la gerencia de manufacturera farmacéutica, se aplican a cualquier industria o sector con resultados exitosos y relativamente rápidos.

“Somos administradores de lo que sea”, dice Rodríguez, “de un banco, de un hospital, de una farmacéutica o de un negocio de pinchos”.

Para los integrantes de PIE, el De-

**Pharmaceutical Industry Executives Group (PIE)**



PIE es una RED DE RELACIONES de un grupo de ejecutivos de la industria biofarmacéutica cuya misión es promover el desarrollo socioeconómico de Puerto Rico y apoyar las iniciativas de sus miembros.



Establecido en el 2010, consta de 25 MIEMBROS y busca atraer a otros ejecutivos del sector biofarmacéutico e industrias relacionadas.



**EL GRUPO PROPONE** que se utilice el peritaje y los conocimientos que tienen acumulados sus miembros en una variedad de disciplinas para ayudar en la búsqueda de soluciones a los problemas del país.



**X 1,000**

**10,000**

**NÚMERO ESTIMADO** de empleados de biofarmacéuticas en Puerto Rico.

**Retos económicos e industriales**

1. El Gobierno se está moviendo, pero no lo suficiente.
2. Dificultad para atraer empresas innovadoras.
3. Falta de incentivos y apoyo a empresarios locales.
4. Poco conocimiento sobre el funcionamiento de las empresas farmacéuticas.
5. Noción generalizada sobre las dificultades con la permisología.
6. Cambios en las formas de hacer negocios en todas las industrias.
7. Aumento en los costos y la complejidad de los medicamentos nuevos.

**Propuestas del grupo PIE**

1. Crear una estrategia de desarrollo económico a largo plazo, que cubra un término mínimo de 10 años, y que no sea alterado por los procesos políticos.
2. Reclutar a los ejecutivos de las empresas farmacéuticas para que sean asesores, embajadores y promotores de Puerto Rico.
3. Adiestrar a los líderes y exlíderes industriales y empresariales para que conozcan los detalles de la sección 933 A, y que una vez aprobada puedan salir a diseminar la información entre sus contactos alrededor del mundo.
4. Establecer alianzas estratégicas entre el Gobierno y las empresas establecidas en la Isla para conocer las tendencias y oportunidades, y así poder diseñar un plan que permita enfrentar los ciclos que atraviesan las industrias.
5. Capitalizar sobre las ventajas para Estados Unidos de manufacturar medicinas en Puerto Rico.
6. Consentir a Puerto Rico en un centro para la exportación de servicios.
7. Explorar mercados fuera de Estados Unidos.
8. Trabajar con las empresas para disminuir los retos globales que enfrentan.
9. Identificar industrias que se pueden atraer a la Isla.
10. Bajar las contribuciones a las empresas no exentas a un máximo de 25%.

